

如何做到上市公司的财务总监制度 - 浅谈如何做好企业财务总监-股识吧

一、浅谈如何做好企业财务总监

【摘要】：正就如何做好企业的财务总监，谈几点看法，与大家共勉：1能够从企业众多的数据中，看到企业的发展趋势作为一名财务总监，能否从企业众多的财务数据中准确预测企业未来的发展趋势，是判断一名财务总监能否胜任的重要标志。准确预测企业的未来发展趋势，是建立在对数字的高度敏感上，对数字的高度敏感性是与具有相当丰富的财务会计知识密不可分的。企业破产绝大部分原因是由于经营不善或财务风险引起的，而经营不善的结果导致财务状况恶化最后破产。财务总监的位置关系到企业的生死存亡。而你对数字的高度敏感是一个危机信号，很关键。

二、如何成为大企业的财务总监？

财务经理人的成长过程是有一些东西可以参照的。

那想当财务总监要多少年呢？回答是10年。

看看这10年是怎么算出来的。

1-2年干出纳、会计，初出校门，了解社会，学有所用。

3-4年工作出色，首次晋升或跳槽，成为会计主管，初步了解管理。

5-6年再次晋升或者跳槽，争取成为经理，并有能力将一个大的部门管理好，而且也开始觉得自己的能力和水平会在企业大有作为的。

7-8年，巩固财务经理位置，加强专业知识，特别是沟通技能和部门协调能力。

保持与社会上猎头公司的联系。

9-10年，等待机会，在原来的财务经理的位置上继续用两年的时间锻炼，期间，如发现提升无望，便开始与猎头公司频繁联系，并去各大招聘网站寻找各类财务总监招聘信息。

10年过后，通过个人的努力和其他相关人员的帮助，如愿做上财务总监的位置。

以上是在非常理想的情况下，一个职业财务经理人的成长历程，这样算来一个人22岁大学毕业，到可以做财务总监差不多要到32岁以后了。

三、一个优秀的财务总监应该能做什么？做到什么程度

首席财务官[1]（又称首席财务长或财务总监；

英语：Chief Financial

Officer，英文缩写：CFO）是在一个企业集团或财阀中负责财务的最高执行人员。

对于财务总监我国对此尚无明确权威的解释，理论界也没有统一的认识。

企业的财务总监是履行所有者财务职能的。

从理论上说，任何企业都可设置财务总监，因为这是企业的所有者为解决“内部人控制”问题，监督企业财务会计活动的需要。

因此，财务总监必定是由企业的所有者或所有者代表来决定的。

作为一名成功的CFO需要具备丰富的财务与金融理论知识和实务经验。

是企业治理结构发展到一个新阶段的必然产物，也是公司核心人物，影响着公司全局。

在一个大型公司运作中，公司理财与金融市场交互、项目估价、风险管理、产品研发、战略规划、企业核心竞争力的识别与建立以及洞悉信息技术及电子商务对企业的冲击等自然都是CFO职责范围内的事。

标准中国许多人及包括一些企业对CFO的理解其实并不准确，至少是不全面。

美国只有上市公司才设CFO，很多CFO并不专门管财务，财务部只是他们负责的一个部门而已，是最基本的功课；

其价值体现的关键是要在战略里起主导作用。

CFO的主要工作有三：一是通过财务的手段进行战略层面的操作，如果工作出色，这带来的公司价值增值将比业务运营创造的价值更多；

二是就是像销售一样去‘卖’公司，把公司推销给投资者，真正决定上市公司命运的人是基金经理、大的机构投资者，因此投资者关系是CFO非常重要的问题；

第三个工作就是，通过兼并收购将公司的战略用最低成本实施出来。

由此可判断出一个优秀CFO的标准是：独立的判断，超强的商业意识，对业务的透彻了解，在资本市场游刃有余的运作以及战略性的眼光。

四、如何做好财务总监

高顿财务为您解答：1、弄明白自己的位置，财务总监只能是一把手的助手，这个

一定要记住2、弄明白自己的工作职责，一般来说，财务总监最主要的职责是做好

资金管理，一是融资，在现在经济环境下，这是非常重要的一项工作；

二是做好投资，如果有闲置资金，得想办法让它净可能多地产生收益；

其次的职责的做好财务控制，包括成本控制、资源控制等。

个人认为财务总监主要就是这两个职责，至于核算什么的，其他人处理就行了。

3、处理与其他公司高层的关系，这会直接影响到工作的效率4、有条件的话，多为下属争取些利益，这样才有人愿意罚你出力

五、如何做好上市公司财务负责人

公司财务总监岗位职责

- 1.在董事会和总经理领导下，总管公司会计、报表、预算工作。
- 2.负责制定公司利润计划、资本投资、财务规划、销售前景、开支预算或成本标准。
- 3.制定和管理税收政策方案及程序。
- 4.建立健全公司内部核算的组织、指导和数据管理体系，以及核算和财务管理的规章制度。
- 5.组织公司有关部门开展经济活动分析，组织编制公司财务计划、成本计划、努力降低成本、增收节支、提高效益。
- 6.监督公司遵守国家财经法令、纪律，以及董事会决议。

六、如何做好上市公司财务负责人

企业财务管理工作是一项综合性的工作，作为财务管理工作的关键人——财务负责人，作用不言而喻。

财务主管既是财务部门的领头羊，又是一个单位的大管家。

要当好财务主管，不仅要有一定的会计理论知识，还必须掌握一定的工作技能和技巧。

第一，要准确定位，财务经理并非传统意义上的“账房先生”，观念一定要更新；第二，财务经理纵然有三头六臂，神通广大亦难以独自做好各项理财工作，需要建立一套科学的、合理的、行之有效的规章制度。

良好的内部控制制度将如助一臂之力；

第三，财务经理作为企业的理财者，首要的是手中要有财可理。

资金是企业的正常生存的血液，一旦供血不足，就要陷入困境，甚至会面临陷入倒闭的绝境，而资金缺乏往往与企业的整个成长过程相伴，因此要做好财务经理，就必须首先保证手中要有财可理，使企业始终供血充足，运转通畅；

第四，既然资金是血液，只有在周转上下功夫，才能保障“血脉”畅通。

如何合理的使用营运资金，加速周转，灵活调度，提高资金收益，是应当着重考虑的问题；

第五，大多数企业的成长要通过其内部的扩展来实现，但也可以另辟蹊径，通过大鱼吃小鱼的外部扩展方式来实现所在企业的迅速发展，就是利用企业间的兼并与收购；

第七，利润分配是有一定的游戏规则的，但这个规则对企业有较大的灵活性，企业可以根据自己的盈利情况决定是将收益付给股东（投资者）还是留存企业内部再生产，如何使投资者利益和企业未来增长之间达到均衡，是必须面临的一个重要环节；

第八，避税这一现象由来已久，随着税法的逐步完善，企业经营者的法制观念也在不断加强。

要尽力避开那些本不应由本企业承担的纳税义务；

第九，对于企业公关和企业文化，也是财务经理的工作重点，同时也要求企业的财务经理不仅仅是一个理财高手，还应该成为一个公关高手。

如果能做到以上九点，就一定会成为一名优秀的财务管理专家。

七、如何加强上市公司财务管理

加强上市公司财务管理注意事项：一、加强资金管理：1.资金的预算管理
2.资金的风险管理 3.资金的日常管理二、用有效手段控制费用开支。

三、加强收入管理。

四、规范职务消费。

五、加强会计职业道德建设：1.大力加强会计职业道德教育，优化会计教育的内容，会计教育应德才并重 2.赋予财务总监重要职责 3.严格处罚违犯职业道德的行为

八、需要财务总监制度

公司财务总监岗位职责

1.在董事会和总经理领导下，总管公司会计、报表、预算工作。

2.负责制定公司利润计划、资本投资、财务规划、销售前景、开支预算或成本标准。

3.制定和管理税收政策方案及程序。

4.建立健全公司内部核算的组织、指导和数据管理体系，以及核算和财务管理的规章制度。

5.组织公司有关部门开展经济活动分析，组织编制公司财务计划、成本计划、努力降低成本、增收节支、提高效益。

6.监督公司遵守国家财经法令、纪律，以及董事会决议。

参考文档

[下载：如何做到上市公司的财务总监制度.pdf](#)

[《上市公司半年报为什么要路演》](#)

[《股票代码xr代表什么》](#)

[《股票做差价为什么没有摊低成本》](#)

[《涨停指数2是什么意思》](#)

[下载：如何做到上市公司的财务总监制度.doc](#)

[更多关于《如何做到上市公司的财务总监制度》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/store/40563406.html>