

# 如果做好上市公司财务总监做一个好的财务总监需要具备什么素质？-股识吧

## 一、做一个好的财务总监需要具备什么素质？

财务总监应具备的素质 (一)树立全新的财务理念

财务总监必须维护和保障所有者权益，力求股东利益最大化。

财务总监的最基本职责就是在保障企业投资者的利益不受损失的前提下，追求股东权益最大化。

财务总监只有在树立了这种全新理念的基础上，才能深入、切实、全面履行好自己的职责，这是财务总监的立足之本。

(二)具备丰富的社会知识与较强的工作能力 不仅要掌握扎实的财务管理基本理论，树立超强的职业权威，能及时、敏锐找出相关财务问题的原因，并具有迅速对问题进行处理的能力，同时还必须懂得金融、法律、税务、外语以及电脑网络等多方面知识，成为全方位的复合型管理人才。

当今的市场经济处在一个复杂、变的大环境下，企业随时随地都会碰到错综复杂的挑战和难题，这些问题并不一定是简单的财务方面的问题，往往还包含法律、税等其他方面的综合事项，这就要求财务总监本身要具有多方面、广知识，同时还要具有敏捷的思维，精准的判断，坚定的信心，才迅速处理和规避这些问题，使企业转危为安。

(三)提高自身综合素质 具有较强的沟通协调能力和好的社会适应能力，能妥善处理企业内外各种人际关系，对外有谈判、联络、社会交际的能力，并接受审计监督，吸收必要的意见，对内具有协调、沟通、团结的能力，使自己融为企业的一员，优化财务管理的内外部环境，为顺利开展工作奠定基础。

同时，应有良好的职业道德，严谨的工作作风，勤奋的工作态度，坚定的心和毅力，卓越的组织才能，能恰当地使用人才，善于发挥群体力量，具有坚韧的精神，面对困难一一往无前，这是使事业成功关键，是财务总监的必备条件。

(四)具有必要的风险意识 对随时存在的商业风险要有敏锐的捕捉意识，及时发现危机，合理有效地避免、处理危机的能力。在经济全球化的今天，企业所面临的危机和机遇随时都会出现，这就要求财务总监随时保持强烈的风险意识和敏锐的“嗅觉”，能随时出现的危机进行预测，建立预警机制，加强财务监控，减少突然袭击的机会，做到既能防范于未来，同时又不让每个机遇从中逃脱。

这也是作为财务总监的基本素质之一。

(五)具有良好的开拓精神

能对新生事物进行大胆的尝试，具有杰出的战略领导能力。

科学技术是第一生产力，企业大的盈利区间就看企业是否敢于去尝试第一只螃蟹，财务总监必须具有长远的战略眼光，超前意识，大胆的开拓精神，能把住科技进步的

趋势，同时具备谨慎的投资态度，并对先进企业经营管理动态保持高度敏感和关注，才能为股东获得最大的资收益。

财务总监作为企业参与的参与者和企业财务管理的组织领导者，要适应时代的变革，树立创新意识，从企业全局高度统组织企业理财活动，使财务管理从被动服从于企业再生产过程，转换为主动驾驭支配再生产过程，最大限度满足资金增值需要，及时而恰当地解决企业生产经营过程中所出现的财务问题，让各层次的管理者按照所有者的意图组织企业财务活动，证企业资产安全完整，保证会计信息真实可靠，达到资本利用高效率，使整个企业的管理活动适应发展社会主义市场经济需要。

## 二、您好请问作为一个拟上市企业的财务总监应该具备哪些素质和基本条件呢，谢谢？

拟上市公司的财务总监在上市过程中是一个非常关键的角色，主要工作内容是配合券商的尽职调查和会计师的上市审计。

首要的是熟悉企业的业务和财务情况，因为上市过程中的财务数据统计要求比较细致、准确，而且分门别类；

其次是财务基础知识要扎实，好多拟上市公司都请原来在会计师事务所做的注册会计师来做财务总监，就是为了专业过硬，能跟审计的会计师对话，尤其是能共同讨论一些专业性问题，有的企业财务总监可能专业素质不是太突出，那最好请个比较专业的人来做下面的财务经理，配合财务总监的工作；

然后就是要协调能力强，上市过程中财务的工作量很大，或者说是第一大的，很多时候还牵涉到其它部门，所以要协调和沟通该能力强；

最后就是最好对上市流程及相关知识比较熟悉，因为上市过程中一般会涉及引进股权投资，这是需要财务总监去真金白银的谈判的，不能说太外行的话呵呵。

当然，最重要的一点，是要老板信任，民营企业上市的过程就是一个财务规范的过程，财务规范的过程实际上就是约束老板权利的过程，老板不信任是搞不下去的。

本人在券商工作，专门做上市业务，接触过很多拟上市公司的财务总监，其实多数财务总监都是在上市过程中逐渐成长起来的。

如有兴趣，可以细聊，qq382453470

## 三、如何成为大企业的财务总监？

财务经理人的成长过程是有一些东西可以参照的。

那想当财务总监要多少年呢？回答是10年。

看看这10年是怎么算出来的。

1-2年干出纳、会计，初出校门，了解社会，学有所用。

3-4年工作出色，首次晋升或跳槽，成为会计主管，初步了解管理。

5-6年再次晋升或者跳槽，争取成为经理，并有能力将一个大的部门管理好，而且也开始觉得自己的能力和水平会在企业大有作为的。

7-8年，巩固财务经理位置，加强专业知识，特别是沟通技能和部门协调能力。

保持与社会上猎头公司的联系。

9-10年，等待机会，在原来的财务经理的位置上继续用两年的时间锻炼，期间，如发现提升无望，便开始与猎头公司频繁联系，并去各大招聘网站寻找各类财务总监招聘信息。

10年过后，通过个人的努力和其他相关人员的帮助，如愿做上财务总监的位置。

以上是在非常理想的情况下，一个职业财务经理人的成长历程，这样算来一个人22岁大学毕业，到可以做财务总监差不多要到32岁以后了。

## 四、要怎样做才能当上财务总监？除了有过硬的专业知识外，哪些职位能够提供财务总监所需要的工作经验

财务总监是个要求很高的复合型职位，总经理助理对财务总监了解公司战略意图，体会总裁的想法很有帮助！其余人力经理、销售经理、生产经理等职位，如果你也能从事的话，会对制订内部控制制度有很大帮助！

## 五、要怎样做才能当财务总监

1、本专业要精 2、税法要精 3、有一定的管理水平和团结能力

4、最好再具备一些相关领域的知识 5、要具备一定的经验 6、有一定的人际网络

7、还要有良好的交往能力 8、有决策和分析能力

最后，自己还要知道什么能干什么不能干

## 六、财务总监如何能做好

首先是怎样让企业的现金流产生最大的效益

然后是防范风险、平衡一些较大的风险，规避一些完全没有必要的风险！

要学的东西可不是一点点！

比如说企业的短期偿债能力，长期偿债能力，盈利能力等数据，历年的对比，有哪些改进哪些不足，需要怎么样调整，现在的国家政策和整个企业生存环境怎么样都是需要考虑的重点！

## 参考文档

[#!NwLI#下载：如果做好上市公司财务总监.pdf](#)

[《什么情况下上市公司会改名字》](#)

[《买银行股票短期怎么赚钱的》](#)

[《股票t+4是什么意思》](#)

[《盐津铺子为什么股票跌这么多》](#)

[《宇信科技股票属于什么板块》](#)

[下载：如果做好上市公司财务总监.doc](#)

[更多关于《如果做好上市公司财务总监》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/store/29790695.html>