

# 上市公司如何完善信息系统！如何进行企业信息化规划-股识吧

## 一、企业应从哪几个方面对信息系统进行控制

- 1.输入功能：信息系统的输入功能决定于系统所要达到的目的及系统的能力和信息的许可。
- 2.存储功能：存储功能指的是系统存储各种信息资料和数据的能力。
- 3.处理功能：基于数据仓库技术的联机分析处理(OLAP)和数据挖掘(DM)技术。
- 4.输出功能：信息系统的各种功能都是为了保证最终实现最佳的输出功能。
- 5.控制功能：对构成系统的各种信息处理设备进行控制和管理，对整个信息加工、处理、传输、输出等环节通过各种程序进行控制。

## 二、如何做好企业管理信息系统

选择一款合适的企业管理信息系统，一般都会考虑几种情况： 软件产品功能是否满足企业需求。

软件在市场运行的时间，主要担心产品稳定的问题。

性价比。

有没有行业版。

软件厂商有没有类似行业的成功案例。

软件厂商的服务能力。

软件的拓展性（是否是可持续的，无缝升级，个性化开发等）

## 三、如何进行企业信息化规划

进行企业信息化的战略规划一般遵循以下步骤：(1)确定战略规划得基本问题 这一步所确定的是信息化战略规划得一些基本问题，比如说规划的开始时间、结束时间、选择规划得方法等。

(2)初始信息收集 收集信息的来源主要有：企业内部的各层管理人员，同行业其它企业，企业内部的各文件，有关方面的书籍、报纸、杂志，已有信息系统，企业信息人员等等。

(3)现状评估和约束识别 主要包括企业现有资源和计划约束的评估和识别，如企业现有硬件的数量和质量、现存设备的情况，软件及其质量，企业资金状况，信息部门人员素质、经验，安全，标准等，此外，还包括目标、开发方法、计划、企业文化、员工思想状况等。

(4)确定目标 这部分不仅要确定信息化的目标，还要将企业的总体目标考虑进去，此工作应主要由企业决策层和信息化部门来完成。

(5)绘制规划内容层级结构图 根据前述的信息系统战略规划内容层级结构图所描述的内容，绘制信息化战略规划的层级结构图，把信息系统规划内容之间的相互关e68a84e8a2ad3231313335323631343130323136353331333363353763系界定清楚，实际上就界定了各项内容以及各部门的工作和实现的优先次序。

(6)识别 就是对上一步所列出的规划内容进行识别，明确这些内容是属于工程项目活动，还是重复性活动。

(7)列出工程项目活动和重复性活动 将上一步识别出来的结果列出来，看见属于什么样的活动，列出所有的工程项目活动和重复性活动；所谓工程项目活动，是指该活动时一次性的，不需要重复劳动，而重复性的项目是需要多次的活动。

(8)确定最优组合 在列出了所有识别后的工程项目活动和重复性活动之后，就要从这些活动中选择一个最优组合作为企业信息化项目的组成，企业的资源是有限的，不可能进行所有列出的项目，这种情况下，要合理选择工程项目活动和日常重复类活动的比例，同时也要注意高风险与低风险项目的比例。

(9)确定项目优先权，评估成本 由于企业信息化不仅仅是一个项目，而且是一个战略，它包括很多子项目，那么就需要确定各子项目的优先权，从企业最迫切的需要出发，从各子项目本身的条件要求进行考虑，企业信息化是讲求高效益投资比的，没有人愿意一味投入而不求产出，进行信息化项目需要评估成本和费用。

(10)项目进度计划 制定一个合理的信息化项目实施进度计划，将各时间段要做的工作、需要达到的阶段性目标规划清楚，严格按照这个进度来计划实施。

(11)企业信息化战略规划书 进行了前述的各项工作后，要把工作的成果写进信息化战略规划书中，并提交企业决策层批准。

## 四、如何推进企业信息化建设

原发布者：欧阳刚如何加强企业信息化建设 信息化管理是当代最具潜力的新的生产力，信息资源已成为国民经济和社会发展的战略资源，信息化水平已成为现代化水平和综合国力的重要标志。

企业信息化就是围绕提高企业的经济效益和竞争力，充分利用电子信息技术，不断扩大信息技术在企业经营中的应用和服务，提高信息资源的共享程度。

面对建筑企业现今的状况，公司特邀请软件公司作了相关研讨，提出了如何加强企业信息化建设的相关问题。

一、促进观念的转变，以信息化推动企业科学技术是第一生产力，信息技术是当代最新的科学技术。

在当今信息爆炸的时代，信息技术大大缩小了人们在时间、空间上的距离，而信息化建设是企业实现技术创新、管理创新的重要手段。

在新形势下，公司项目部深刻认识到企业发展与信息化建设的关系，解放思想，转变观念，积极推动信息化建设。

在这方面，主要做了以下几项工作。

(1)转变观念，提高对企业信息化建设重要性的认识。

(2)有步骤地开展技术和管理干部的信息知识培训，不断提高他们的计算机应用水平。

(3)制订周密的“九五”及“十五”“十一五”信息化建设规划。

在规划中，首先确定了企业信息化建设的指导思想、原则和目标，其核心就是循序渐进，注重实效。

循序渐进，就是要认识到企业信息化工作不能操之过急，要有一个逐步消化、普及的过程；

注重实效，就是要结合企业实际，确定信息化工作的重点及关键所在，选择投入较少、成效明显的工作为突破口。

## 五、如何构建企业信息管理系统

要建设企业信息管理系统，决非简单的系统工程。

中国人民大学集团管控班结合多年管理咨询经验认为在建设方法上，要注意管理层面与技术层面并重。

在管理层面上，要实现对业务流程的重组与再造。

这一过程中需要遵循以下原则：要实现由面向部门职能到面向业务流程的转变，将业务的审核与决策点定位于业务流程执行的地方，缩短信息沟通的渠道和时间，注重整体流程最优的系统思想。

在技术层面上，则需要建设能够胜任将分散系统有机结合在一起的一体化技术平台。

这一技术平台的建设，要充分体现一体化的思想，在技术上实现各个分散系统间高效、紧密的耦合，从而为管理层面的流程化提供有力保障。这一过程也要从硬件和软件两方面考虑，同时还需要注意以下事项：

- 1、高层领导的全程参与和支持；
- 2、业务部门的投入与协作，用户的全职参与；

- 3、业务驱动、业务流程梳理与企业级信息系统的结合；
- 4、有效的项目管理，规避常见问题，保证实施进度、质量和成果的可实施性；
- 5、注重变革管理，做到充分的理念与技能培训；
- 6、重视上线后的管理；
- 7、资深专家团队和专职的咨询服务顾问，创造“双赢”的合作模式；
- 8、逐步替代现有分散系统，将风险与影响降到最小。

成功的企业信息管理系统体现了先进的管理理念，能够实现企业整体的信息流、物流、资金流和业务流的有机集成，有效提升企业运营效率、降低管理成本开销、提升企业核心竞争力。

它的价值更多地体现在管理上而非技术上。

## 六、如何搞好一个企业的信息化

（一）要用信息化的新思维、新观念去组织、推动、实施企业信息化工程建设。

（二）要做好企业信息化项目的建设规划。

做好一个项目规划，通常包括以下5个步骤：

- 1、建立完善的领导机构和实施机构；
- 2、做好需求调研，确定明确的需求，以问题和需求为导向，设定总目标和阶段性目标；
- 3、进行信息系统总体设计，确定开发应用标准和规范；
- 4、从技术和功能层面构建基本的支撑和应用体系；
- 5、进行系统评价，确保目标逐步实现。

（三）要重视企业信息化的前期诊断咨询工作，通过借助“外脑”的专业知识和实践经验来实施企业信息化项目，从而提高企业自身的管理水平和竞争能力。

（四）要抓好企业信息化的项目管理，因为信息化项目与传统的工程项目管理有很大区别：1、信息化项目是“以创造无形的智力产品”为实施目标，项目的实施是一种“知识转移”，而工程建造项目是“以建设有形的建设工程”为实施目标，项目实质是一种“要素资源配置”。

2、传统项目的建造质量可以与项目运营相对剥离，而信息化项目的“质量”，则必须与运营有效结合，才能发挥经济效益。

（五）要重视基础数据整理与挖掘，信息技术的软件、硬件可以买，数据是买不来的，“数据挖掘”是从海量数据中开发、利用有效信息和知识的过程，它可以帮助企业对数据进行统计、分析、综合、推理，从而辅助企业高层和管理决策者利用现有数据把握市场，赢得竞争优势。

## 七、如何构建企业信息管理系统

选择一款合适的企业管理信息系统，一般都会考虑几种情况： 软件产品功能是否满足企业需求。

软件在市场运行的时间，主要担心产品稳定的问题。

性价比。

有没有行业版。

软件厂商有没有类似行业的成功案例。

软件厂商的服务能力。

软件的拓展性（是否是可持续的，无缝升级，个性化开发等）

## 参考文档

[下载：上市公司如何完善信息系统.pdf](#)

[《什么叫股票的结构紧凑》](#)

[《股市中神龙摆尾是什么》](#)

[《中信建投购可转债在哪里》](#)

[《尚荣医疗生产什么产品》](#)

[《为什么要打压指数》](#)

[下载：上市公司如何完善信息系统.doc](#)

[更多关于《上市公司如何完善信息系统》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/read/40694058.html>