

怎么认识上市公司的财务总监~请教：财务总监与财务负责人区别?-股识吧

一、请教：财务总监与财务负责人区别？

财务负责人一般由财务总监担任。

CFO（Chief Financial Officer）意指首席财政官或财务总监，是现代公司中最重要、最有价值的顶尖管理职位之一。

随着经济发展和全球化的深入，传统的财务管理知识已远远不能适应现代企业的需要。

财务负责人一般由总会计师或财务总监担任，全面负责公司的财务管理、会计核算与监督工作。

严格的说必须有会计师资格的人才能胜任，且从事会计工作多年，经验丰富，有一定的管理能力，参与公司重大事项及生产经营决策。

由于财务管理在经济发展中的地位越来越高，国有企业财务负责人均为领导班子成员。

二、如何用证券软件查上市公司财务总监电话

看公司的年报，一般会提供董事会秘书的号码

三、财务总监的职能以及财务总监如何为企业融资？

财务总监职能：

1、对公司董事会和总经理负责，保证公司财务会计活动健康运行。

在董事会和总经理领导下，总管公司会计、报表、预算工作。

2、负责制定公司利润计划、资本投资、财务规划、销售前景、开支预算或成本标准。

3、制定和管理税收政策方案及程序。

4、建立健全公司内部核算的组织、指导和数据管理体系，以及核算和财务管理的规章制度。

5、组织公司有关部门开展经济活动分析，组织编制公司财务计划、成本计划、努

力降低成本、增收节支、提高效益

6、监督公司遵守国家财经法令、纪律，以及董事会决议。

如何融资：在寻求外部资金之前，先看看内部的资金资源有没有充分利用：

企业应该有一个很好的现金流预测系统；

向顾客提供足够的激励条件鼓励他们及时付款；

对客户要有严格的信用评估程序；

做好给供应商付款的计划；

尽全力保证销售收入；

控制库存量；

完善质量控制体系，降低废品率；

变现闲置资产。

寻求外部资金资源如果内部资源都已经充分利用，那么再看有什么外部资

你自己或你的合伙人的资金 家人或朋友的资金

企业的往来帐户银行透支或贷款的可能 代理商应付款或票据的贴现

出售反租（出售给租赁公司再租用该项资产） 商业银行贷款

政府或公共机构的无偿资助或贴息贷款

最后才是VC投资基金希望可以帮助到你！

四、请教：财务总监与财务负责人区别？

1、掌握财务管理的核心基础 如资本化活动，成本控制，现金流管理，财务报表，财务分析计划与预测等，此类技能来自多年实务经验及岗位轮换。

有志成为财务总监就必须确保自己的职业经历富含全面平衡的多项财务技能。

2、战略及商务经验成为新的合格分数线 CEO心目中的财务总监是一个理想的商业伙伴，他需要和他共同面对多变的商业与消费模式，并参与到决策的构想打造及实施全过程。

尽管这类经历只有在高级的岗位上才能获得，但一个成长中的财务负责人从他的职业早期就应该一方面致力专业经验的积累，令一方面有计划地加强对业务的了解与领悟，并逐渐将两者有机结合起来，从财务角度洞悉企业价值产生的驱动力，唯有这样他才会成长为一个合格的财务总监，并能够将财务工作植入到业务的各个领域之中，且不断带来业务的增值。

3、洞察性分析 目前的财务分析，很多是在一种答疑的层面，注重于发生了什么，这样的分析是被动的逐数游戏。

而分析的真正意义在于提供有使用价值的信息，比如为什么发生，对未来的影响是什么，等等，有效地前瞻性的数据分析能够很好地帮助企业把握商机，也会大力地提高财务部门在公司内的影响力。

越来越多的证据表明，一个业绩优良的公司往往都拥有具备良好的分析力及敏锐洞

察力的财务团队，而趋势性，关联性，预测性，及推断性的分析报告也能够令企业更清晰地了解到某项业务活动的真实获利能力，市场回报，及付出成本等等，这些数字背后的故事。

4、掌握与控制风险 决策风险，财务风险，政治风险，环境风险，运营风险，政策风险、金融风险等等，风险无处不在，对财务总监来说回避风险是不切实际的，企业需要的不是一个只会说‘不’的人，而是一个既有充分的能力识别与评估风险，又有足够的能力承担与控制风险的管理者，在这一方面，唯有一个具备商业头脑并较多涉及运营活动的财务总监才会表现得更为出色。

五、如何面试财务总监？

1 背景很重要，要了解他的背景，2 了解他的专业，公司目前的发展需要，是上市还是创业期还是发展期，财务总监的作用是有不同的要求，不要好高骛远，否则人力资源浪费。

3 要了解他的领导风格4 面试高管，一般都是多位面试官一起进行统计和分析，因为毕竟总监级是需要老总亲自面试的，HRM是个先锋和参考

六、财务总监需要具备那些知识和能力啊？

1、掌握财务管理的核心基础 如资本化活动，成本控制，现金流管理，财务报表，财务分析计划与预测等，此类技能来自多年实务经验及岗位轮换。

有志成为财务总监就必须确保自己的职业经历富含全面平衡的多项财务技能。

2、战略及商务经验成为新的合格分数线 CEO心目中的财务总监是一个理想的商业伙伴，他需要和他共同面对多变的商业与消费模式，并参与到决策的构想打造及实施全过程。

尽管这类经历只有在高级的岗位上才能获得，但一个成长中的财务负责人从他的职业早期就应该一方面致力专业经验的积累，令一方面有计划地加强对业务的了解与领悟，并逐渐将两者有机结合起来，从财务角度洞悉企业价值产生的驱动力，唯有这样他才会成长为一个合格的财务总监，并能够将财务工作植入到业务的各个领域之中，且不断带来业务的增值。

3、洞察性分析 目前的财务分析，很多是在一种答疑的层面，注重于发生了什么，这样的分析是被动的逐数游戏。

而分析的真正意义在于提供有使用价值的信息，比如为什么发生，对未来的影响是什么，等等，有效地前瞻性的数据分析能够很好地帮助企业把握商机，也会大力地

提高财务部门在公司内的影响力。

越来越多的证据表明，一个业绩优良的公司往往都拥有具备良好的分析力及敏锐洞察力的财务团队，而趋势性，关联性，预测性，及推断性的分析报告也能够令企业更清晰地了解到某项业务活动的真实获利能力，市场回报，及付出成本等等，这些数字背后的故事。

4、掌握与控制风险 决策风险，财务风险，政治风险，环境风险，运营风险，政策风险、金融风险等等，风险无处不在，对财务总监来说回避风险是不切实际的，企业需要的不是一个只会说‘不’的人，而是一个既有充分的能力识别与评估风险，又有足够的能力承担与控制风险的管理者，在这一方面，唯有一个具备商业头脑并较多涉及运营活动的财务总监才会表现得更为出色。

七、如何成为大企业的财务总监？

财务经理人的成长过程是有一些东西可以参照的。

那想当财务总监要多少年呢？回答是10年。

看看这10年是怎么算出来的。

1-2年干出纳、会计，初出校门，了解社会，学有所用。

3-4年工作出色，首次晋升或跳槽，成为会计主管，初步了解管理。

5-6年再次晋升或者跳槽，争取成为经理，并有能力将一个大的部门管理好，而且也开始觉得自己的能力和水平会在企业大有作为的。

7-8年，巩固财务经理位置，加强专业知识，特别是沟通技能和部门协调能力。

保持与社会上猎头公司的联系。

9-10年，等待机会，在原来的财务经理的位置上继续用两年的时间锻炼，期间，如发现提升无望，便开始与猎头公司频繁联系，并去各大招聘网站寻找各类财务总监招聘信息。

10年过后，通过个人的努力和其他相关人员的帮助，如愿做上财务总监的位置。

以上是在非常理想的情况下，一个职业财务经理人的成长历程，这样算来一个人22岁大学毕业，到可以做财务总监差不多要到32岁以后了。

参考文档

[下载：怎么认识上市公司的财务总监.pdf](#)

[《科创板一个涨停能买多少》](#)

[《散户炒股要交税什么时候开始》](#)

[《庄家为什么不让股票跌也不让它涨》](#)

[《通体岩板是什么概念相关股票》](#)

[《东方财富怎么看主力成本》](#)

[下载：怎么认识上市公司的财务总监.doc](#)

[更多关于《怎么认识上市公司的财务总监》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/book/65119210.html>