

# 上市公司财务总监注意什么！公司上市财务上需要注意哪些方面？-股识吧

## 一、公司上市财务上需要注意哪些方面？

### 1.在现金流管理内控机制上。

一要加强现金预算管理，重点组织制定和实施长短期融资方案，优化企业资本结构，开展资产负债的比例控制和财务安全性、流动性管理；

二要严格现金收支预算控制，及时组织预算资金的收入，严格控制预算资金的支付，重点监测经营性现金流与到期债务等情况，调节资金收付平衡，严格控制支付风险；

三要规范货币资金管理，制定资金管控方案，实施重大资金筹集、使用、款项的催收和监控工作，推行资金集中管理。

货币资金的使用、调度，应按内部财务管理制度的规定，依据有效合同、合法凭证办理相关手续。

### 2.在采购与付款内控机制上。

一要建立供应商评价制度，成立包括采购、生产、质检、仓储等部门组成的供应商评价小组，侧重对所购商品性能、质检、价格、付款条件及供应商信誉的综合评价。

办理付款业务时，要对采购合同约定的付款条件、采购数量和质量验收证明等相关凭证的真实、完整、合法性进行严格审核。

二要建立采购价格形成机制，成立包括企业管理层，采购、生产、财务、质检、法律等部门负责人组成的采购价格委员会。

应实施大额定单集中采购或以招投标方式确定采购价格，并密切跟踪市场价格动态，完善价格调整机制，以提高采购效率，降低采购成本和费用。

三要建立存货预警机制，加强存货管理制度，采用经济批量等方法，科学确定存货的最佳采购批量与资金占用，适时采购，有效控制储存成本，实现“最优储备”内控目标。

### 3.在销售与收款内控机制上。

一要建立销售政策形成机制和销售价格管理制度，根据区域市场的需求情况，制定相应的区域价格、折扣政策、收款政策，定期审阅并严格执行；

在客户选择上，应充分了解客户的信誉、经营能力、财务状况等有关情况，防范应收账款的潜在风险；

在合同审批环节，应就销售价格、信用政策、收款方式、违约责任等具体事项进行审查，根据预期收益、资金周转、市场竞争等要求，适时调整价格策略。

二要建立应收账款管理责任制，建立应收账款账龄分析和逾期催收制度，跟踪客户履约情况，定期评估客户信用风险，及时采取应对措施。

通过有效的激励与警戒机制，将货款回笼率与销售人员的业务考核挂钩，落实收款责任，有效规避坏账损失风险。

三是要加强应收票据的管理，制定票据管理制度，明确票据管理的不相容岗位分离，规定票据的受理范围和管理措施；

加强票据合法性、真实性的查验，完善票据到期向付款人提示付款或票据贴现等管理程序，有效防范票据风险。

4.在重大合同的财务审核上。

一要参与重大合同制定的评审，着重对合同中涉及资产价格、数量、收付款条件的形成等与财务、会计密切相关的内容进行审核。

重点审核四个方面：经济性、可行性、严密性、合法性。

二要强化重大合同执行的审查，严格按照合同条款审核执行结算业务，凡未按合同条款履约的、应签而未签订合同的或未通过验收的业务，财会部门应提出意见，拒绝付款。

5.要注重内控机制的动态管理。

企业应根据自身的业务特点、管理需求和发展阶段，建立相应的内控机制；同时要根据所处内外部环境的变化，及时修订。

6.引入中介机构、专家等外部意见。

如企业对外重大投资等会计政策的运用，都应征询会计、评估等会计咨询中介机构、专家的意见，再按照内控制度要求履行财务决策程序，落实决策和执行责任。

## 二、财务总监需要具备那些知识和能力啊？

1、掌握财务管理的核心基础如资本化活动，成本控制，现金流管理，财务报表，财务分析计划与预测等，此类技能来自多年实务经验及岗位轮换。

有志成为财务总监就必须确保自己的职业经历富含全面平衡的多项财务技能。

2、战略及商务经验成为新的合格分数线 CEO心目中的财务总监是一个理想的商业伙伴，他需要和他共同面对多变的商业与消费模式，并参与到决策的构想打造及实施全过程。

尽管这类经历只有在高级的岗位上才能获得，但一个成长中的财务负责人从他的职业早期就应该一方面致力专业经验的积累，令一方面有计划地加强对业务的了解与领悟，并逐渐将两者有机结合起来，从财务角度洞悉企业价值产生的驱动力，唯有这样他才会成长为一个合格的财务总监，并能够将财务工作植入到业务的各个领域之中，且不断带来业务的增值。

3、洞察性分析目前的财务分析，很多是在一种答疑的层面，注重于发生了什么，这样的分析是被动的逐数游戏。

而分析的真正意义在于提供有使用价值的信息，比如为什么发生，对未来的影响是

什么，等等，有效地前瞻性的数据分析能够很好地帮助企业把握商机，也会大力地提高财务部门在公司内的影响力。

越来越多的证据表明，一个业绩优良的公司往往都拥有具备良好的分析力及敏锐洞察力的财务团队，而趋势性，关联性，预测性，及推断性的分析报告也能够令企业更清晰地了解到某项业务活动的真实获利能力，市场回报，及付出成本等等，这些数字背后的故事。

4、掌握与控制风险 决策风险，财务风险，政治风险，环境风险，运营风险，政策风险、金融风险等等，风险无处不在，对财务总监来说回避风险是不切实际的，企业需要的不是一个只会说‘不’的人，而是一个既有充分的能力识别与评估风险，又有足够的能力承担与控制风险的管理者，在这一方面，唯有一个具备商业头脑并较多涉及运营活动的财务总监才会表现得更为出色。

### 三、做一个好的财务总监需要具备什么素质？

财务准备是IPO上市过程中最关键的环节之一，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计，是成功实现IPO道路上必不可少的一步。

必要的准备如下：IPO估值模型 股份制改造过程中的会计制度的衔接

按收入确认准则进行收入及相应税赋的调整

检查、完善存货管理系统及其它内控制度

新的审计结果与以前税务等部门认可结果之间的衔接

将产权关系明晰并确定关联方 理顺技术研究开发费用资本化问题

无形资产的评估入帐 财务会计机构与财务总监工作流程与规范的建立与实施

如选择境外上市则根据国际会计准则进行相关调整

改制前财务策略的实施与战略的衔接 高顿财务开发了-企业IPO辅导-课程，基于企业IPO对财务的要求，帮助企业快速、全面了解上市过程中需要关注的财务问题，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计。

### 四、财务总监如何能做好

首先是怎么让企业的现金流产生最大的效益

然后是防范风险、平衡一些较大的风险，规避一些完全没有必要的风险！

要学的东西可不是一点点！

比如说企业的短期偿债能力，长期偿债能力，盈利能力等数据，历年的对比，有

哪些改进哪些不足，需要怎么样调整，现在的国家政策和整个企业生存环境怎么样都是需要考虑的重点！

## 五、财务总监面试时关注企业什么问题

1、公司名：团体行业：多元化产业团体；

性质：港资；

职位：国内财务总监刚休息1个月，面试的方式是通过1个破旧的电脑视频来进行的，面试官是两个香港人，HR总监和财务 查看原帖

>

## 参考文档

#!NwLI#[下载：上市公司财务总监注意什么.pdf](#)

[《股票早上买入要隔多久才可以卖出》](#)

[《债券持有多久变股票》](#)

[《核酸检测股票能涨多久》](#)

[下载：上市公司财务总监注意什么.doc](#)

[更多关于《上市公司财务总监注意什么》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/book/61112452.html>