

上市公司财务总监需做哪些准备--财务总监应该具体做那些工作?-股识吧

一、财务总监需要做什么工作？

知识和能力条件：财务总监必须遵守国家法律、法规，正确贯彻执行国家的财政、财务、会计政策，具有较强的经营管理和财务会计管理方面的知识和丰富的实践经验。

职称、经历和培训：财务总监还必须具备下列具体条件：（1）应具备经济管理类中级以上职称；

（2）具备除会计系列外其他经济管理类中级以上职称的人员，其累计财务、会计和审计专业工作的经历一般不低于五年；

（3）原则上应具有担任大、中型企业财务(审计)部门或其他相同层次经济管理部门的负责人三年以上任职经历；

（4）在规定的时间内参加并完成市财政局、市委组织部组织的财务总监业务培训和资质评价，并获得相应的证书。

对于获得国际上专业权威机构资质认定证书的人员，可不受工作年限和职称的限制，但一般应具备上述所规定的相应的部门负责人的任职经历。

二、财务总监需要做什么工作？

财务总监岗位工作说明，仅供各位参考借阅。

- 1.在董事会和总经理领导下，总管公司会计、报表、预算工作。
- 2.负责制定公司利润计划、资本投资、财务规划、销售前景、开支预算或成本标准。
- 3.制定和管理税收政策方案及程序。
- 4.建立健全公司内部核算的组织、指导和数据管理体系，以及核算和财务管理的规章制度。
- 5.组织公司有关部门开展经济活动分析，组织编制公司财务计划、成本计划、努力降低成本、增收节支、提高效益。

工作职责：1、参与公司战略规划，负责组织制定公司财务计划、根据目标管理编制部门预算；

- 2、执行并监控公司财务计划、预算制度的实施情况；
- 3、监控公司各部门日常经营、费用情况，对异常情况及时汇报并提出改进、处理

方案；

- 4、全面负责公司财务部门（10人以上）日常管理工作；
- 5、负责部门制度、流程的制定、修改、完善和执行、监督工作；
- 6、根据公司实际情况编制及修订财务制度、相关财务流程；
- 7、负责编制合并会计报表及财务分析工作，并按时限提交至公司领导；
- 8、协调本部门与公司其它业务部门的协作关系；
- 9、协调与税务、银行及其他对外职能部门的业务关系；
- 10、参与本部门选聘、考核、指导下属工作；
- 11、完成公司领导交办的其它事务。

三、财务经理对于企业IPO上市要哪些财务的准备？

财务准备是IPO上市过程中最关键的环节之一，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计，是成功实现IPO道路上必不可少的一步。

必要的准备如下：IPO估值模型 股份制改造过程中的会计制度的衔接

按收入确认准则进行收入及相应税赋的调整

检查、完善存货管理系统及其它内控制度

新的审计结果与以前税务等部门认可结果之间的衔接

将产权关系明晰并确定关联方 理顺技术研究开发费用资本化问题

无形资产的评估入帐 财务会计机构与财务总监工作流程与规范的建立与实施

如选择境外上市则根据国际会计准则进行相关调整

改制前财务策略的实施与战略的衔接 高顿财务开发了-企业IPO辅导-课程，基于企业IPO对财务的要求，帮助企业快速、全面了解上市过程中需要关注的财务问题，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计。

四、企业需要什么样的财务总监

现就自己多年工作观察和分析，谈一下我对企业如何选好财务总监的一点看法，供各位参考，欢迎大家参与讨论。

一、财务总监的职责 无论你的企业性质、规模和所处行业如何，企业财务总监或总会计师一般都具有以下四方面职责。

1会计基础建设职责

其主要包括：会计信息报告系统，也就是公司财务报告和会计信息管理与传递；

会计控制机制，也就是建立企业内部会计、审计和内控制度；
财务管理体制，指公司财务治理、集团公司财务控制和会计机构和会计人员管理。
2公司的价值管理职责 其中主要包括：公司价值链管理；
现金流量管理；
营运资本管理及资本预算；
企业分立或合并相关财务事宜；
企业融资管理；
企业资本变动管理（管理者收购、资本结构调整）等。

3、企业内部财务控制

其中主要包括：企业预算体系建立、企业经营计划、企业预算编制、执行与控制；
企业绩效系统的建立、企业绩效系统的计量、企业的薪酬激励系统建立。

4、企业财务战略

其中主要包括：企业财务资源与业务规划的匹配、公司财务战略规划等。

二、财务总监的来源途径

就现在国内企业财务总监的来源情况来看，就要途径有这么三种。

- 1、企业从现有财务人员中培养，这种财务总监或总会计师一般学校毕业后，从企业基层会计岗位做起，经过多年实际会计工作，逐渐成为业务尖子，提升为财务副经理、经理，最后转为财务总监或总会计师。
- 2、从各大会计师事务所中挖角而来，企业瞄准各大会计师事务所的资深注册会计师，通过观察和交流，最终聘为企业财务总监或总会计师。
- 3、由投资公司的投资管理人员演变而来，企业与投资公司合作，发现某些投资管理人才的财务管理才能，而被聘为企业财务总监或总会计师，或通过猎头公司，从投资公司寻找适合企业的财务总监或总会计师。

三、企业如何选好财务总监 由于来源渠道的差异，这三种财务总监在其工作重点上其实有较大差异，企业应当根据自身的行业特点，企业性质、规模和发展需要选好适合自身要求的财务总监或总会计师。

- 1、会计人员出身的财务总监，其对企业内部各种流程、企业内部控制都较熟练，长期的企业工作，使其能较快地适应企业文化，但由于其长期从事会计核算工作，使得其控制风险的意识较强，更愿意接受确定的东西，偏于保守是其突出特点，如果企业所处行业较成熟，难进行跨越式发展，特别是行业竞争激烈，要求内部控制较严的制造业，选用这种财务总监或总会计师较为合适。
- 2、事务所出身的财务总监，其对国家会计政策了解较深，对遵守财政政策和法规可能会偏重一些，对企业内部控制和一些需要灵活处理的事务，可能难度会大一些，因此，那些企业财务报告需如实披露的上市公司、股东多的公司较适合找这种财务总监。
- 3、投资公司出身的财务总监，由于其工作特点决定了对会计核算和内部控制可能都不专长，但专长于投资管理，资本筹划与运作，因此企业需要资本运作，所处行业需要大量投资或引进资金进行跨越式发展的企业，更适合于寻找这种财务总监。

五、财务总监应该具体做那些工作?

上网，看电视，吃酸菜鱼

六、您好请问作为一个拟上市企业的财务总监应该具备哪些素质和基本条件呢，谢谢？

拟上市公司的财务总监在上市过程中是一个非常关键的角色，主要工作内容是配合券商的尽职调查和会计师的上市审计。

首要的是熟悉企业的业务和财务情况，因为上市过程中的财务数据统计要求比较细致、准确，而且分门别类；

其次是财务基础知识要扎实，好多拟上市公司都请原来在会计师事务所做的注册会计师来做财务总监，就是为了专业过硬，能跟审计的会计师对话，尤其是能共同讨论一些专业性问题，有的企业财务总监可能专业素质不是太突出，那最好请个比较专业的人来做下面的财务经理，配合财务总监的工作；

然后就是要协调能力强，上市过程中财务的工作量很大，或者说是第一大的，很多时候还牵涉到其他部门，所以要协调和沟通该能力强；

最后就是最好对上市流程及相关知识比较熟悉，因为上市过程中一般会涉及引进股权投资，这是需要财务总监去真金白银的谈判的，不能说太外行的话呵呵。

当然，最重要的一点，是要老板信任，民营企业上市的过程就是一个财务规范的过程，财务规范的过程实际上就是约束老板权利的过程，老板不信任是搞不下去的。

本人在券商工作，专门做上市业务，接触过很多拟上市公司的财务总监，其实多数财务总监都是在上市过程中逐渐成长起来的。

如有兴趣，可以细聊，qq382453470

参考文档

[下载：上市公司财务总监需做哪些准备.pdf](#)

[《股票从业资格证需要多久》](#)

[《中信证券卖了股票多久能提现》](#)

[《放量多久可以做主力的股票》](#)

[《股票被炒过要多久才能再炒》](#)

[下载：上市公司财务总监需做哪些准备.doc](#)

[更多关于《上市公司财务总监需做哪些准备》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/book/54687046.html>