

# 已上市公司如何用股票激励员工--公司即将上市，怎样合理分配股权来激励员工呢？-股识吧

## 一、股权激励的方式由哪些？

对于国内上市公司，股权激励只能采用股票期权和限制性股票，同时，还可以使用现金性的股权激励方案，例如股票增值权、股票分红权等；

对于未上市公司，股权激励的方式则比较多样化。

实股性激励可以是员工持股计划，也可以采用虚拟股权。

例如华为就是采用的虚拟股权激励模式。

## 二、公司即将上市，怎样合理分配股权来激励员工呢？

激励方式基本上是三种，一种是期权，期权是约定价格将来再买；一种是限制性股票，现在就把股票给员工，但将来在转让上有限制；一种是员工的持股计划。

温馨提示：以上内容仅供参考，不做任何建议。

应答时间：2021-12-22，最新业务变化请以平安银行官网公布为准。

[平安银行我知道]想要知道更多？快来看“平安银行我知道”吧~

<https://b.pingan.com.cn/paim/iknow/index.html>

## 三、上市公司股权激励的方式有哪些

很多企业在对员工的长期激励过程中都会引入股权激励的模式，这种激励方式在上市公司中更为常见，除了股权之外，企业还可以使用期权、增量期权、期股期权的方式。

非上市公司中引入股权激励对企业而言具有很大的挑战性，因为股权的结构无法变动，企业每年增加的价值点也难以衡量。

因此在非上市企业中通常采用分红权导向的激励。

使用分红权时要考虑分红权的核算办法、分红的基准、分红对象的选择等因素。

股权激励的适合哪些人群呢？如何选择呢？华恒智信的研究团队认为激励对象选择的范围应该是人力资本的范围，即将人力资本作为股权激励的对象。

人力资本主要应具备以下五方面的特征：知识、经验、技能、成果、共担分险与责任。

只有满足以上五点的人才才能被称为人力资本。

有些企业仅仅以知识、职位等作为激励对象选择依据，其实这是不合理的。

企业在进行股权激励时应注意两个事项：第一，明确区分企业投资方和人力资本关系。

企业投资方和人力资本，即职业经理人对企业价值的贡献不同，因此股权结构应该发生相应变化，体现股权结构要代表实际的价值结构。

第二，股权激励在实施过程中还要注意退股细节的设计，约定股权激励计划的变更条件、终止条件等，从而避免和减少不必要的风险。

希望回复对您有所帮助或启发！

## 四、如何让员工相信股权激励方案

根据你的提问，经股网在此给出以下回答：

股权激励一般在上市公司用的比较多，中小企业一般很少涉及。

由于股权激励相对于其他激励模式效果较为明显，这种激励方式逐渐为越来越多的人所了解，很多中小企业纷纷引进这种中长期激励模式。

但是股权激励在中小企业的引入和实施过程中，其客观公正性常常会遭到员工的质疑，如“股价是怎么确定的？为什么激励力度这么大？”

“真的能做到客观公正吗？为什么别人的激励股比我多？”“我们老板向来都一个人说了算，会不会以后又因为老板一句话撤销了？参与激励真的能够按照方案兑现吗？”对于这些问题，经邦管理咨询有以下观点：针对第 类问题，企业应组织员工对股权激励方案进行学习，从股本如何确定、股价如何确定到公司的目标增长率是多少，目标增长率的确定依据是什么，等等。

让员工充分了解股权激励的设计思路，也让其明白“股权激励 员工福利”，激励力度是建立在员工努力的基础上的，只有全员共同努力，才能完成公司目标，从而实现激励收益。

针对第 类问题，要对股权激励方案中的分配部分进行详细讲解。

激励股分为历史贡献股和业绩股两大类。

历史贡献股主要考虑以往业绩、工作年限、岗位层级等因素；

业绩股则主要考虑业绩指标完成情况。

激励股的分配一般来讲都是综合了历史贡献和业绩，因而不同员工之间会有所差异。

第 类问题相对较难解决，因为它不仅仅关系到公司的股权激励是否客观公正，更与公司的企业文化、管理基础和管理规范性密切相关。

因而在这种情况下要做到以下几点：首先，对于股权激励，公司要有清晰明确的股

权激励配套制度，如准确透明的财务管理制度，做到相关财务数据公开公正；客观公正的绩效管理制度等。

同时，设置股权激励专门管理机构对股权激励相关制度进行落实。

其次，从公司整个层面来讲，完善公司治理框架，建立相应的责权利对应表，明确各部门各岗位的职责和权限。

第三，充分发挥股东会和董事会的监督作用，对公司相关制度的落实进行监督，敦促公司严格按照制度办事。

最后，公司要逐步完善企业文化，为股权激励营造良好的企业氛围。

经股网，一家以股权为核心内容的“企业家股权门户”网站，依托于经邦咨询的咨询顾问团队作为专家支持，深耕于股权咨询领域多年，致力于为企业家提供覆盖股权激励咨询、股改知识学习、股权激励培训以及方案落地咨询的全流程、一站式服务。

## 五、公司上市前，怎么做股权激励

根据你的提问，经股网的股权专家在此给出以下回答：政审期间处于相对封闭期，要报材料，原则上这个时候的股东结构不能有很大的变化。

这个时候引进新股东可不可以呢？其实也可以，有三种方式可以选择去做：第一种，在持股平台做激励在临上市期间，员工持股平台基本上处于封闭期，是不能动的，但是员工持股平台如果做了预留股份的话，可以先做出承诺，等报了材料，上市之后，过了封闭期，再做激励，价格是可以商定的，不用按照股票的价格，股东之间也可以进行股权转让。

第二种，上市后常规激励方式如果员工持股平台预留的股份不足2%的话，就可以考虑上市之后再股权激励了，但是上市后股票价格会比较高，每年股票的市场价格是锁定的，做股权激励股票溢价空间不大，这时候可以商定以不低于市场价格一半的股价给予激励对象，增加溢价空间。

不管是第一种还是第二种方式，都有个特点：“公司请客，市场买单”就是利用股票，让股民去买单。

第三种：增值权激励公司出钱，给激励对象一个股票增值权，假如现在的股价是一块钱，上市之后有可能增长到十块钱，价差是9块钱，如果2%是200万股的话，价差就是1800万，这个1800万不能变成股票，是由公司来支付的，转化成了公司的成本，直接承诺激励对象一个跟股票等价值的现金，因为一个小股东无非就是为了钱，但是这种方式需要考虑公司的经营利润。

以上这三种方式都是可以用的，但是各有利弊，需要您针对自己企业情况综合来选择。

以上就是经股网的股权专家根据你的提问给出的回答，希望你有所帮助。

经股网，一家以股权为核心内容的企业家股权门户网站。

## 六、怎样通过股改激励普通员工的士气？

股权激励的案例，或者看一些上市公司对于高管的股权激励方案，个人认为好的激励制度比好的激励语言更持久

### 参考文档

[下载：已上市公司如何用股票激励员工.pdf](#)

[《股票开通融资要多久》](#)

[《定增股票一般需多久》](#)

[《股票买多久没有手续费》](#)

[《股票跌了多久会回来》](#)

[《股票基金回笼一般时间多久》](#)

[下载：已上市公司如何用股票激励员工.doc](#)

[更多关于《已上市公司如何用股票激励员工》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/book/41305487.html>