

# 上市公司财务总监如何确定\_\_怎么样才算一名合格的财务总监-股识吧

## 一、财务总监在企业IPO阶段需要做哪些工作？

工作还是很多的，或者说IPO过程中财务总监是企业最忙的人之一。

前期主要是配合会计师理账、做改制前审计。

中期主要是建立和完善内控制度。

后期主要是配合会计师做上市审计、配合券商提供和分析公司财务和经营数据等。还有好多资料要提供给三家中介机构，这个就很繁琐了。

## 二、企业需要什么样的财务总监

现就自己多年工作观察和分析，谈一下我对企业如何选好财务总监的一点看法，供各位参考，欢迎大家参与讨论。

一、财务总监的职责 无论你的企业性质、规模和所处行业如何，企业财务总监或总会计师一般都具有以下四方面职责。

### 1会计基础建设职责

其主要包括：会计信息报告系统，也就是公司财务报告和会计信息管理与传递；

会计控制机制，也就是建立企业内部会计、审计和内控制度；

财务管理体制，指公司财务治理、集团公司财务控制和会计机构和会计人员管理。

2公司的价值管理职责 其中主要包括：公司价值链管理；

现金流量管理；

营运资本管理及资本预算；

企业分立或合并相关财务事宜；

企业融资管理；

企业资本变动管理（管理者收购、资本结构调整）等。

### 3、企业内部财务控制

其中主要包括：企业预算体系建立、企业经营计划、企业预算编制、执行与控制；

企业绩效系统的建立、企业绩效系统的计量、企业的薪酬激励系统建立。

### 4、企业财务战略

其中主要包括：企业财务资源与业务规划的匹配、公司财务战略规划等。

## 二、财务总监的来源途径

就现在国内企业财务总监的来源情况来看，就要途径有这么三种。

1、企业从现有财务人员中培养，这种财务总监或总会计师一般学校毕业后，从企业基层会计岗位做起，经过多年实际会计工作，逐渐成为业务尖子，提升为财务副经理、经理，最后转为财务总监或总会计师。

2、从各大会计师事务所中挖角而来，企业瞄准各大会计师事务所的资深注册会计师，通过观察和交流，最终聘为企业财务总监或总会计师。

3、由投资公司的投资管理人员演变而来，企业与投资公司合作，发现某些投资管理人员的财务管理才能，而被聘为企业财务总监或总会计师，或通过猎头公司，从投资公司寻找适合企业的财务总监或总会计师。

三、企业如何选好财务总监 由于来源渠道的差异，这三种财务总监在其工作侧重点上其实有较大差异，企业应当根据自身的行业特点，企业性质、规模和发展需要选好适合自身要求的财务总监或总会计师。

1、会计人员出身的财务总监，其对企业内部各种流程、企业内部控制都较熟练，长期的企业工作，使其能较快地适应企业文化，但由于其长期从事会计核算工作，使得其控制风险的意识较强，更愿意接受确定的东西，偏于保守是其突出特点，如果企业所处行业较成熟，难进行跨越式发展，特别是行业竞争激烈，要求内部控制较严的制造业，选用这种财务总监或总会计师较为合适。

2、事务所出身的财务总监，其对国家会计政策了解较深，对遵守财政政策和法规可能会偏重一些，对企业内部控制和一些需要灵活处理的事务，可能难度会大一些，因此，那些企业财务报告需如实披露的上市公司、股东多的公司较适合找这种财务总监。

3、投资公司出身的财务总监，由于其工作特点决定了对会计核算和内部控制可能都不专长，但专长于投资管理，资本筹划与运作，因此企业需要资本运作，所处行业需要大量投资或引进资金进行跨越式发展的企业，更适合于寻找这种财务总监。

### 三、怎么样才算一名合格的财务总监

合格的财务总监，必须具备以下优势：懂账务处理，精准核算。

懂税法，合理纳税。

懂管理，严格内控。

懂法律法规，规避企业风险。

懂经济环境，决策投资。

同时具有财务组织建设能力、企业内控建设能力、筹措资金能力、投资分析决策和管理能力、税务筹划能力、财务预算能力、成本费用控制能力、分析能力、财务外事能力、财务预警能力和社会资源能力。

## 四、上市公司财务总监

上市公司财务总监相当于公司副总裁的待遇。

要成为上市公司财务总监，需要国际CPA，需要证交所考证。

最重要的是，你要成为大股东代表的朋友，否则没有人会相信你。

## 五、上市公司的董事会秘书和财务总监的任职条件

忙碌中不忘接受继续教育不浮不躁不消极，能忍能容能坦然  
心胸宽广者方能博采众家之长 心怀坦荡

## 六、上市公司财务总监

现就自己多年工作观察和分析，谈一下我对企业如何选好财务总监的一点看法，供各位参考，欢迎大家参与讨论。

一、财务总监的职责 无论你的企业性质、规模和所处行业如何，企业财务总监或总会计师一般都具有以下四方面职责。

### 1会计基础建设职责

其主要包括：会计信息报告系统，也就是公司财务报告和会计信息管理与传递；

会计控制机制，也就是建立企业内部会计、审计和内控制度；

财务管理体系，指公司财务治理、集团公司财务控制和会计机构和会计人员管理。

2公司的价值管理职责 其中主要包括：公司价值链管理；

现金流量管理；

营运资本管理及资本预算；

企业分立或合并相关财务事宜；

企业融资管理；

企业资本变动管理（管理者收购、资本结构调整）等。

### 3、企业内部财务控制

其中主要包括：企业预算体系建立、企业经营计划、企业预算编制、执行与控制；

企业绩效系统的建立、企业绩效系统的计量、企业的薪酬激励系统建立。

### 4、企业财务战略

其中主要包括：企业财务资源与业务规划的匹配、公司财务战略规划等。

### 二、财务总监的来源途径

就现在国内企业财务总监的来源情况来看，就要途径有这么三种。

1、企业从现有财务人员中培养，这种财务总监或总会计师一般学校毕业后，从企业基层会计岗位做起，经过多年实际会计工作，逐渐成为业务尖子，提升为财务副经理、经理，最后转为财务总监或总会计师。

2、从各大会计师事务所中挖角而来，企业瞄准各大会计师事务所的资深注册会计师，通过观察和交流，最终聘为企业财务总监或总会计师。

3、由投资公司的投资管理人员演变而来，企业与投资公司合作，发现某些投资管理人员的财务管理才能，而被聘为企业财务总监或总会计师，或通过猎头公司，从投资公司寻找适合企业的财务总监或总会计师。

三、企业如何选好财务总监 由于来源渠道的差异，这三种财务总监在其工作侧重点上其实有较大差异，企业应当根据自身的行业特点，企业性质、规模和发展需要选好适合自身要求的财务总监或总会计师。

1、会计人员出身的财务总监，其对企业内部各种流程、企业内部控制都较熟练，长期的企业工作，使其能较快地适应企业文化，但由于其长期从事会计核算工作，使得其控制风险的意识较强，更愿意接受确定的东西，偏于保守是其突出特点，如果企业所处行业较成熟，难进行跨越式发展，特别是行业竞争激烈，要求内部控制较严的制造业，选用这种财务总监或总会计师较为合适。

2、事务所出身的财务总监，其对国家会计政策了解较深，对遵守财政政策和法规可能会偏重一些，对企业内部控制和一些需要灵活处理的事务，可能难度会大一些，因此，那此企业财务报告需如实披露的上市公司、股东多的公司较适合找这种财务总监。

3、投资公司出身的财务总监，由于其工作特点决定了对会计核算和内部控制可能都不专长，但专长于投资管理，资本筹划与运作，因此企业需要资本运作，所处行业需要大量投资或引进资金进行跨越式发展的企业，更适合于寻找这种财务总监。

## 七、财务经理对于企业IPO上市要哪些财务的准备？

财务准备是IPO上市过程中最关键的环节之一，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计，是成功实现IPO道路上必不可少的一步。

必要的准备如下：IPO估值模型 股份制改造过程中的会计制度的衔接

按收入确认准则进行收入及相应税赋的调整

检查、完善存货管理系统及其它内控制度

新的审计结果与以前税务等部门认可结果之间的衔接

将产权关系明晰并确定关联方 理顺技术研究开发费用资本化问题

无形资产的评估入帐 财务会计机构与财务总监工作流程与规范的建立与实施

如选择境外上市则根据国际会计准则进行相关调整

改制前财务策略的实施与战略的衔接 高顿财务开发了-企业IPO辅导-课程，基于企

业IPO对财务的要求，帮助企业快速、全面了解上市过程中需要关注的财务问题，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计。

## 八、如何成为大企业的财务总监？

财务经理人的成长过程是有一些东西可以参照的。

那想当财务总监要多少年呢？回答是10年。

看看这10年是怎么算出来的。

1-2年干出纳、会计，初出校门，了解社会，学有所用。

3-4年工作出色，首次晋升或跳槽，成为会计主管，初步了解管理。

5-6年再次晋升或者跳槽，争取成为经理，并有能力将一个大的部门管理好，而且也开始觉得自己的能力和水平会在企业大有作为的。

7-8年，巩固财务经理位置，加强专业知识，特别是沟通技能和部门协调能力。

保持与社会上猎头公司的联系。

9-10年，等待机会，在原来的财务经理的位置上继续用两年的时间锻炼，期间，如发现提升无望，便开始与猎头公司频繁联系，并去各大招聘网站寻找各类财务总监招聘信息。

10年过后，通过个人的努力和其他相关人员的帮助，如愿做上财务总监的位置。

以上是在非常理想的情况下，一个职业财务经理人的成长历程，这样算来一个人22岁大学毕业，到可以做财务总监差不多要到32岁以后了。

## 参考文档

[下载：上市公司财务总监如何确定.pdf](#)

[《买股票要多久才能买到》](#)

[《委托股票多久时间会不成功》](#)

[《上市公司离职多久可以卖股票》](#)

[下载：上市公司财务总监如何确定.doc](#)

[更多关于《上市公司财务总监如何确定》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：  
<https://www.gupiaozhishiba.com/book/33390852.html>