

# 上市公司如何管控子公司.母公司是如何对子公司进行控制的.-股识吧

## 一、我们公司子公司权力太大了，啥都不让母公司管，集团管控中权力界面划分的意义在哪里？

华彩咨询认为，划分界面的原则是治理的底限是一切权利的根本出发点，有一套规则的制定权胜过具体的权利划分，既要坚持划分，又要坚持多维度实现，即使你把权利划分了，审批权这样的，但审批权还是多维度来实现的，治理里面有一部分权利，控制里面有一部分，宏观管理有一部分，母公司通过子公司董事会输出体系化制度，也就是输出活的灵动的权利界面，这个概念。

宏观调控可以主动扭曲权利界面，有个权利界面不可怕，宏观管理可以扭曲它，价值输送是权利界面运作的根本保障，不断地有价值输出，才能维系原权利界面。

## 二、请问：企业采购供应链管理系统如何监督子公司的采购？

子公司做采购请购单或采购单，然后报总公司审核，执行。  
具体还是要看你用的供应链功能。

## 三、母公司是如何对子公司进行控制的.

1. 派高层管理人员 2. 财务控制 3. 投资控制

## 四、母公司通过什么方式控制子公司？

qartezidqs3082146587 (2) 法人v资格不g—a样。

子b公2司是独立的法人z，拥有自己w独立的名称、章程和组织机构，对外以2自己u的名义n进行活动，在经营过程中2发生的债权债务由自己d独立承担。

分5公0司则不a具备企业法人a资格，没有独立的名称，其名称应冠以1隶属公5司的

名称，由隶属公司依法设立，只是公司的一分支机构。

(5) 控制方式不一样。

母公司对子公司的控制必须符合一定的法律条件。

母公司对子公司的控制一般不是采取直接控制，更多地是采用间接控制方式，即通过任免子公司董事会成员和投资决策来影响子公司的经营决策。

而分公司则不同，其人事、业务、财产受总公司直接控制，在总公司的经营范围内从事经营活动。

(7) 承担债务的责任方式不同。

母公司作为子公司的最大股东，仅以其对子公司的出资额为限对子公司在经营活动中的债务承担责任；

子公司作为独立的法人，以子公司自身的全部财产为限对其经营负债承担责任。

分公司由于没有自己独立的财产，与隶属公司在经济上统一核算，因此其经营活动中的负债由隶属公司负责清偿，即由总公司以其全部资产为限对分公司在经营中的债务承担责任。

注意：(8) 如果要给区域骨干人员股份，建议在当地区域设立子公司，在子公司中给该人员股份，要郑重给骨干人员总公司股份；

(6) 设立子公司对母公司的法律风险比设立分公司小；

(2) 母公司对分公司的控制比对子公司的控制容易。

## 五、母公司是如何对子公司进行控制的.

分散式管理，也就是不管理

## 六、请问阿里巴巴集团对各子公司是怎样管理的？对子公司管什么？管到什么程度？制度体系是怎样的？非常感谢你！

分散式管理，也就是不管理

## 七、母公司如何加强子公司的财务管理

建立完善的财务制度，监督履行

## 八、如何解决子公司的管理问题

我个人认为对于一家母公司而言，应该对子公司尽可能的去少管，母公司只要在初期给与子公司必要的资金，技术，和一些“关系”上的支持。

之后的发展母公司只能给子公司一些建议，而不能把自己的成功经验强加到子公司身上，因为子公司的条件和能和母公司完全一样，所以我认为母公司没有必要要怎么，怎么的去管，完全可以要子公司自己去摸索，找个适合的经营模式，而且放权对子公司的决策速度也是非常有利的。

## 参考文档

[下载：上市公司如何管控子公司.pdf](#)

[《出财报后股票分红需要持股多久》](#)

[《股票钱多久能到银行卡》](#)

[《科创板股票申购中签后多久卖》](#)

[《公司上市多久后可以股票质押融资》](#)

[下载：上市公司如何管控子公司.doc](#)

[更多关于《上市公司如何管控子公司》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/article/41060958.html>