

# 如何做上市公司控股子公司财务账如何实施子公司的财务管控-股识吧

## 一、请教对控股子公司的财务管理

你也遇到这样的问题了？我参看过相关报告，一个典型的办法就是子公司财务经理由母公司外派，然后母公司对子公司财务经理进行考核，子公司的财务经理薪酬由母公司来定。

当然也可以从其他角度考虑，比如说集团与子公司尽快实现财务信息一体化，包括使用相同的财务软件，母公司能够随时了解子公司的动态。

## 二、浅谈母公司如何监控子公司财务

收藏推荐 近些年来，许多企业集团扩张速度非常快，管理链条不断延长，母公司对子公司的管理愈加重要，如何监管和控制子公司变成集团企业需要研究的重要课题。

母公司监管的对象和范围是其控股子公司，监管手段之一是监控子公司财务。

监管的总体方式以监管机构审批备案和向监管对象—

企业派驻财务总监相结合为宜；

监管的内容主要有资金、资产、费用、收入及利润分配、财务报告五大项。

一、资金监管(一)筹资，当企业拟实施下列筹

资行为时，应分别报财务总监、监管机构同意或备案：

1、采取吸收合并等筹资方式，导致改变企业股本结构时，事前须经监管部门同意，然后提交股东大会批准。

2、接受非货币资金投资，须由资产评估机构进行评估，并经监管部门会同同级国资部门确认。

3、用资产抵押方式向外举债筹资，控股子公司无论数额大小，应报监管部门同意；

上市公司绝对额超过净资产5%，非上市公司超过净资产2%

的，在提交股东大会批准之前，先征得监管部门批复同意；

上市公司在净资产5%以下，非上市公司在净资产2%

以下的资产抵押贷款，由企业董事会决定，并报监管部门备案。

### 三、上市公司如何计算上市子公司的净资产

### 四、如何实施子公司的财务管控

随着近年来中国企业集团化发展与转型升级，许多企业开始从单一业务模式，走向跨行业、跨区域、多组织、多业务链条的集团化模式。

企业财务部门也逐步从之前简单的审计、内部控制和金融核算过渡到关注企业运行、控制商业风险和制定战略决策上——多级财务管控已成为集团企业CFO们每日面对的难题。

集团公司如何实施对子公司的财务管控，是当前集团公司面临的一个十分重要的问题。

集团公司的财务管控是在所有权及法人财产经营权基础上产生的，CFO必须保证实现企业价值最大化，而不仅仅是传统意义上管控一个企业的财务活动的合规性和有效性。

”一位大型集团企业的CFO表示。

资深财务从业人士、某大型企业集团财务公司总经理周先生认为，“财务职能正在向决策型财务全面转变，财务职能的转变将带来思想观念、管理技能、管理流程和信息技术的全面提升。

参考资料：中国人民大学集团管控总裁培训

### 五、上市公司如何计算上市子公司的净资产

净资产，是按20亿来算，市值=股本\*股价，是不同的概念。

### 参考文档

[下载：如何做上市公司控股子公司财务账.pdf](#)

[《股票k线看多久》](#)

[《股票卖的钱多久到》](#)

[《股票开户许可证要多久》](#)

[《场内股票赎回需要多久》](#)

[下载：如何做上市公司控股子公司财务账.doc](#)  
[更多关于《如何做上市公司控股子公司财务账》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/article/41056677.html>